
Luisa Russo

Dottore Commercialista

Revisore legale - Revisore della Sostenibilità

● PRESENTAZIONE

Manager con competenze nel settore finanziario, di controllo di gestione e amministrativo in tutte le sue articolazioni, con esperienza nella pianificazione finanziaria, nel budgeting e reporting (rendicontazione), nel bilancio (principi contabili OIC e IFRS), nella finanza aziendale e risk management, nella misurazione e valutazione della performance, con esperienza sia in società a partecipazione pubblica, sia in aziende multinazionali in ambito servizi informatici. Esperta nella re-ingegnerizzazione e automazione dei processi e nel set-up di sistemi di controllo e delle relative procedure.

Competenze chiave:

- Corporate Governance (corretta organizzazione e funzionamento societario)
- Bilancio (principi contabili OIC e IFRS)
- Amministrazione (gestione adempimenti contabili e fiscali)
- Controllo di gestione (pianificazione, budget, controllo, KPI)
- Finanza (contratti e operazioni finanziarie)
- Tesoreria (inclusa tesoreria PA)
- Risk management (incluso risk 231 e anticorruzione)
- Revisione e audit (impostazione controlli e procedure)
- Competenze digitali (gestione ed evoluzione dei gestionali contabili)

Culture della materia “Bilancio Internazionale e Rendicontazione di sostenibilità” presso l'Università UNINT

● ESPERIENZA LAVORATIVA

03/2023 - ATTUALE

RESPONSABILE ACF (AMMINISTRAZIONE, CONTROLLO E FINANZA) INPS SERVIZI SPA - ROMA

Supervisiona e organizza i servizi amministrativi, contabili, finanziari, di pianificazione e controlling.

- Bilancio d'esercizio, Semestrale e Relazione sul Governo Societario: coordina i processi di redazione del Bilancio Civile, della Relazione semestrale e della Relazione sul Governo Societario
- Piano industriale, pianificazione finanziaria e budget: responsabile dell'elaborazione della pianificazione pluriennale, annuale e periodica e delle corrispondenti rendicontazioni, dell'individuazione dei KPI, del monitoraggio della performance aziendale e della verifica del raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati alle funzioni;
- Amministrazione: gestione degli adempimenti contabili e fiscali, verifica dell'adeguatezza amministrativa e fiscale dei contratti; elaborazione proposte di delibera, elaborazione di bozze dei capitolati di gara; conoscenza della normativa applicabile alle Società Pubbliche (TUSP) e della normativa appalti
- Contabilità generale, fisco: responsabile delle chiusure contabili periodiche, verifica la completezza e la correttezza delle imputazioni di costo e ricavo ai centri di responsabilità. Assicura la correttezza della contabilità generale rispetto alla normativa vigente e gestisce gli adempimenti fiscali con il supporto del consulente esterno. Rapporti con la società di revisione e il Collegio Sindacale
- Controllo di gestione: sovrintende alla contabilità analitica, con l'obiettivo di migliorare il controllo economico e finanziario dell'azienda, interfacciandosi con le altre direzioni
- Finanza e Tesoreria: sovrintende alla gestione della tesoreria e degli affidamenti bancari, con il relativo controllo dei flussi di cassa, interfacciandosi con gli Istituti Finanziari. Provvede alla pianificazione dei fabbisogni finanziari di breve, medio e lungo periodo. Gestisce e controlla i pagamenti autorizzati sulla base della gerarchia delle procure
- Sviluppo del gestionale ERP (Teamsystem): definizione dell'architettura e dei requisiti del controllo di gestione, configurazione dei moduli TS Pay (per la tesoreria), CheckUp di impresa e Business Intelligence (in corso)
- Revisione e controllo interno: responsabile dell'organizzazione dell'area, garantendo adeguati livelli di controllo e la redazione delle procedure ACF

- Reporting Direzionale: elaborazione del reporting alla Direzione, al CdA e al Collegio Sindacale (relazione sugli adeguati assetti organizzativi e la relazione di verifica degli squilibri patrimoniali- economico-finanziari, al fine del rispetto del codice della crisi d'impresa)
- Supporto al Responsabile Compliance, 231, Risk, Anticorruzione, trasparenza: referente per l'area ACF degli adempimenti di trasparenza

Realizzazioni:

- Review del Piano Industriale
- Monitoraggio crisi di impresa
- Implementazione su *Teamsystem* del controllo di gestione e ciclo degli acquisti, individuando i presidi di controllo e assicurando il tracciamento della spesa e la segregazione delle funzioni;
- Impostazione di adeguati presidi di controllo in ambito tesoreria e bilancio e redazione delle relative procedure

01/2019 - 02/2023

RESPONSABILE CICLO ATTIVO ATAC SPA - ROMA

Responsabile dell'area che genera i ricavi per l'azienda (del valore di circa un miliardo di euro), garantendo la corretta fatturazione attiva e la corretta rilevazione degli incassi, curando la gestione delle partite creditorie dei clienti.

- Ciclo attivo: supervisione dell'area, ottimizzazione dei processi interni finalizzata a garantire la correttezza contabile e fiscale delle registrazioni e un adeguato livello di controlli; partecipazione ai gruppi di lavoro riguardanti le vendite e la digitalizzazione dei ricavi; definizione dell'architettura amministrativa dei processi operativi che generano ricavi e relativo supporto contrattuale; gestione dei contratti di *acquiring* (pagamenti elettronici) con gli istituti di credito; interlocuzioni con i clienti e con il Socio Unico
- Bilancio: effettuazione delle scritture contabili di fine esercizio relative all'area, elaborazione della nota integrativa relativa ai ricavi e ai crediti verso clienti
 - Amministrazione: elaborazione delle proposte di delibera e di bozze dei capitolati di gara; interlocuzioni con gli Enti Istituzionali

Realizzazioni

Realizzati i seguenti progetti di digitalizzazione

- implementazione della fatturazione elettronica - responsabile di progetto
- digitalizzazione dell'area (progetto AGID) - referente dell'area AFC
- TAP&GO (ingressi automatizzati con carta di credito in metro) - referente dell'area AFC
- Nuove MEB (automazione delle vendite/incassi con macchine emettitrici biglietti)- referente dell'area AFC

11/2013 - 04/2015

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE LE ASSICURAZIONI DI ROMA - ROMA

Nominata nel Consiglio di Amministrazione in quanto in possesso dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza richiesti dall'art. 76 del Codice delle Assicurazioni e dall'art. 3 del Decr. Min. 11/11/11 n. 220, requisiti verificati anche dall'IVASS (comprovata esperienza di attività di amministrazione, direzione e controllo in imprese pubbliche e private aventi dimensioni adeguate a quelle dell'impresa di assicurazione).

01/2010 - 12/2018

RESPONSABILE AREA FINANZA ATAC SPA (POST FUSIONE DI 4 SOCIETÀ) - ROMA

Responsabile dell'elaborazione della pianificazione finanziaria, della previsione dei fabbisogni finanziari, della gestione dei contratti finanziari e del contratto di finanziamento con il pool di banche (€ 408 mln), elaborazione delle Proposte di Determina/Delibera, gestione delle operazioni finanziarie, analisi e controllo degli oneri/proventi finanziari e dei relativi scostamenti e della corrispondente attività di Bilancio, del budgeting, del reporting, del cash flow. Esperta di pagamenti elettronici e di progetti di informatizzazione.

- Finanza: gestione di tutti i contratti di finanziamento in particolare di quello con un pool di banche di complessivi € 408 milioni, gestione titoli, fidejussioni; controllo della correttezza di oneri e proventi finanziari; gestione delle operazioni di finanza straordinaria (US Cross Border Lease); accensione/estinzione delle linee di affidamento e ottimizzazione dei flussi finanziari
- Budgeting, controlling & reporting: cash flow consuntivo e previsionale e previsione dei fabbisogni finanziari; elaborazione budget economico e finanziario (mensile e annuale) con riferimento alla gestione finanziaria; elaborazione di reportistica finanziaria per il Cda

- Bilancio: effettuazione delle scritture contabili di fine esercizio relative all'area, elaborazione della nota integrativa relativa agli oneri e proventi finanziari e ai rischi
- Gestione dei rapporti con gli Istituti di Credito e con gli Enti Pubblici erogatori di Finanza agevolata: monitoraggio della corretta applicazione delle condizioni contrattuali e della tempestiva erogazione delle risorse finanziarie
- Consulente tecnico di parte su materie finanziarie nominata dall'azienda

Achievements

- effettuata la rinegoziazione del debito con il ceto bancario per complessivi € 408 milioni, nel ruolo di Responsabile Finanza (verifica dei contratti, negoziazione delle clausole, elaborazione dei piani finanziari)

10/2006 - 12/2009

RESPONSABILE FINANZA E TESORERIA ATAC SPA (ANTE FUSIONE) - ROMA

- Finanza: gestione contratti relativi a operazioni di hedging (IRS, opzioni su tassi di interesse), indebitamento a breve (cessioni di credito, anticipazioni, factoring) e a medio lungo (contratti di finanziamento, eurobond, mutui), gestione titoli, fidejussioni, analisi finanziarie e di convenienza economica;
- Tesoreria: coordinamento-controllo e miglioramento delle attività di tesoreria; gestione incassi/pagamenti anche con strumenti elettronici; ottimizzazione degli oneri bancari; cash flow consuntivo e prospettico, relazioni con istituti di credito;
- Budgeting, controlling & reporting: elaborazione budget economico e finanziario (mensile e annuale); elaborazione di reportistica finanziaria mensile e annuale per Collegio Sindacale, per i Revisori, per Bankitalia; elaborazione di report per l'attribuzione del rating da parte di S&P
- Bilancio IFRS e Contabilità: scritture di bilancio IFRS *compliant*, chiusure periodiche (costo ammortizzato, mark-to-market); riconciliazioni bancarie; elaborazione nota integrativa relativa alla gestione finanziaria e alla gestione dei rischi; supporto a Società di Revisione e a società di rating (Standards&Poors)
- Gestione di operazioni di finanza straordinaria: chiusura di operazioni in derivati

Achievements

Realizzati i seguenti progetti di digitalizzazione:

- set-up e go-live del modulo SAP Cash management - capo progetto
- set-up del modulo SAP Credit Risk Management - capo progetto
- automazione fatturazione del car sharing - capo progetto
- elaborazione cruscotto indicatori (KPI) - referente dell'area amministrazione e finanza (AFC)
- elaborazione workflow ciclo passivo - referente dell'area AFC
- implementazione di incassi elettronici (pos virtuali e BIT sms) - referente dell'area AFC

01/2006 - 12/2006

RISK MANAGER ATAC SPA - ROMA

- Effettuazione della prima mappatura dei rischi di tutta l'azienda (rischi operativi e finanziari) e del corrispondente *action plan*
- Bilancio: elaborazione nota integrativa relativa alla gestione dei rischi

2005 - 2007

PROJECT MANAGER ATAC SPA - ROMA

- **Project Manager Bilancio di Esercizio IAS/IFRS** (Gennaio - Marzo 2006) con transizione agli IAS/IFRS
- **Project Manager (problematiche contabili e fiscali) dello spin-off immobiliare** (costituzione della Società ATAC Patrimonio del valore di € 465 mln) in qualità di distaccata presso ATAC (Giugno-dicembre 2005)
- **Project Manager progetto tornelli**: chiusura dei varchi nelle metropolitane (2006-2007)

03/2005 - 12/2005

RESPONSABILE AMMINISTRAZIONE E FINANZA TRANSEL SRL (100% CONTROLLATA DA ATAC SPA) - ROMA

Società costituita per gestire il sistema di bigliettazione elettronico acquistato dalla ERG Ltd (successivamente internalizzata).

- Set-up della Società: elaborazione piano di impresa, scelta del sistema contabile, gestione contabile e fiscale

06/2002 - 02/2005

FINANCE MANAGER PER L'ITALIA ERG TRANSIT SYSTEM - ROMA

- **Responsabile bilancio, contabilità generale e magazzino**; bilanci annuali, chiusure mensili e analisi degli scostamenti per centri di costo e per progetto (standard reporting package mensile in lingua inglese);
- **Responsabile Budget e piani quinquennali**; *rolling budgets* trimestrali e analisi di convenienza economica dei progetti (NPV, IRR, discounted cash flow, scenario e risk analysis); elaborazione di analisi finanziarie a supporto delle decisioni
- **Responsabile della gestione del credito e della liquidità**; cash flow settimanali e analisi settimanale di crediti/debiti
- **Fisco**: transfer pricing, dichiarazioni annuali, modelli intrastat e ispezioni di Guardia di Finanza

Realizzazioni:

Regolarizzata la posizione contabile/fiscale degli anni pregressi (di cui la Società ha beneficiato in occasione di ispezioni Guardia di Finanza).

12/2001 - 01/2003 Milano, Italia

MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE BONDVISION SPA

Sito Internet <https://www.mtsmarkets.com/products/mts-bondvision>

03/1999 - 07/2002 London, Regno Unito

FINANCE OFFICER EUROMTS LTD

Referente finanziario per le Autorità Finanziarie Inglesi - SFA

Sito Internet <https://www.mtsmarkets.com/about-us/corporate-structure/euromts-ltd>

05/2001 - 07/2002 London, Regno Unito

FINANCE OFFICER BONDClick LTD - SOCIETÀ DI SVILUPPO SOFTWARE E CONSULENZA IT

Referente finanziario per le Autorità Finanziarie Inglesi - SFA

09/1997 - 05/2002 Roma, Italia

COORDINATRICE AREA AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO MTS SPA - SOCIETÀ PER IL MERCATO ELETTRONICO DEI TITOLI DI STATO

- Start-up dell'organizzazione della funzione amministrazione e finanza della Società e della controllata inglese EuroMTS LTD; set-up di sistemi contabili nelle società controllate
- Budgeting e Reporting per il Consiglio di Amministrazione e per il Collegio Sindacale
- Fatturazione attiva agli aderenti alla piattaforma
- Procedure interne e attività di revisione contabile
- Responsabile della contabilità italiana e di quella multivaluta delle controllate inglesi

Sito Internet <https://www.mtsmarkets.com/>

06/1996 - 08/1997 Roma, Italia

IMPIEGATA AMMINISTRATIVA COMITATO DI GESTIONE MTS / MID / MIF (MERCATI TELEMATICI: TITOLI DI STATO, DEPOSITI, FUTURES)

- Analisi dei dati finanziari finalizzata all'elaborazione di studi per gli associati
- Rapporti con Enti Istituzionali (Banca d'Italia, Consob)

01/1994 - 05/1996

PRATICANTE COMMERCIALISTA STUDIO CARACCI - MARINO

- Elaborazione di documenti di consulenza tecnica di parte (usura, conteggio interessi) per il Tribunale

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Ottobre 2025 Milano, Italia

SUSTAINABILITY REPORTING SDA Bocconi

Sustainability Reporting - Edizione Autunnale: Misurare, gestire e comunicare le performance ESG

Giugno 2024 Roma, Italia

ESG: Il Rendiconto di sostenibilità FISCOeTASSE

ESG: Il Rendiconto di sostenibilità - Adempimenti, Strumenti di rendicontazione e revisione

13/03/2019 - 31/10/2019 Roma, Italia

ACCADEMIA MANAGERIALE LUISS Business School

- Management & entrepreneurship
- Digital transformation & innovation
- Creatività e problem solving
- Network leadership
- Sviluppo del personale
- Corporate social responsibility

Campo di studio Programma "Elios" - Formare i manager delle multiutilities del futuro

23/10/2018 - 27/10/2018 Roma, Italia

MASTER EUROPROGETTAZIONE Europa Business School

Sito Internet <https://europabs.eu/>

01/09/2000 - 31/10/2007 Milton Keynes, Regno Unito

MBA MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION The Open University Business School

- Foundation of Senior Management: Finance, People management, Organisation, Marketing, Strategy;
- Financial Strategy;
- Business Operations: delivering value
- Capacities for managing development

01/09/1989 - 05/12/1993 Roma, Italia

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO 110/110 E LODE Università di Roma La Sapienza

Campo di studio Economico-aziendale

01/10/2012 - 30/06/2013

CERTIFICATE OF BOARD ACADEMY Deloitte

- Gli amministratori: saper valutare i rischi legati alla propria responsabilità civile e penale
- I principi base della *governance* e sviluppi recenti sulla normativa italiana
- L'orientamento del board: procedure e regolamenti per il CdA e i Comitati interni
- La conformità alla normativa applicabile
- Il ruolo dell'Amministratore in relazione alla gestione dei rischi e al controllo interno
- L'impatto strategico della tecnologia e della cyber security
- La remunerazione del top management tra rischi e valore - Integrated Performance and Risk Management (IPRM)
- L'etica e la lotta contro la frode: due argomenti al centro del sistema di corporate governance

Campo di studio Modulo Formativo Economico-Giuridico:

06/2014 - 12/2014

CORSO AVANZATO DI ALTA FORMAZIONE CORPORATE GOVERNANCE E PARITÀ DI GENERE. PRIMA APPLICAZIONE E PROSPETTIVE Università Europea di Roma

- Consiglio di Amministrazione, Corporate governance e innovazione tecnologica
- Organi e sistemi di controllo
- La responsabilità degli organi sociali
- Risanamento d'impresa
- Bilancio e valutazione d'azienda
- Risk management e modelli di organizzazione, gestione e controllo
- Leadership e intelligenza emotiva

● **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	C1	C1	C1	C1	
SPAGNOLO	B1	B1	B1	B1	A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

● **ABILITAZIONI - CERTIFICAZIONI**

Gennaio 2026 - ATTUALE Revisore della Sostenibilità - Iscritta all'albo dei Revisori Legali

30/04/1997 - ATTUALE Dottore Commercialista - Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma

31/12/1999 - ATTUALE Revisore Contabile - Iscritta all'albo dei Revisori Legali

24/04/2024 - ATTUALE Iscritta nell'elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione delle performance - OIV

31/12/2017 - ATTUALE Iscritta nell'elenco degli esperti valutatori dell'UE

01/2017 - 12/2017 Revisore Contabili degli Enti Locali

02/12/2017 Certificazione IELTS Inglese - C1

04/08/2020 Eipass 7 moduli user

● **ONORIFICENZE E RICONOSCIMENTI**

09/05/2012

Membro del data base "1000 curricula eccellenti" femminili selezionati dagli head hunters Heidrick & Struggles e Beyond International.

Membro della Commissione Finanza e Impresa 2014 – feb 2026 – Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma

- Realizzazione di convegni su tematiche di finanza e impresa (analisi del rischio, valutazione del merito creditizio, centrale rischi Bankitalia...)

● SOFTWARE DI GESTIONE CONTABILE

03/2023 - ATTUALE

Teamsystem

01/2006 - 02/2023

SAP FI - SAP Cash Management

06/2002 - 02/2005

MFG-PRO

● FORMAZIONE CONTINUA

01/01/2024 - ATTUALE

IPSOA - 2024

40 ore di aggiornamento professionale sulle tematiche di:

Controllo di gestione (KPI, gestione dei costi e dei centri di responsabilità, cruscotto di indicatori), Analisi di Bilancio, ESG, Tesoreria, Project Management, D.Lgs 231, Pianificazione finanziaria

SNA - 2023

- Prevenzione e contrasto alla corruzione nelle PA: aree di rischio, dalla legge 190/2012 al PNRR (32 ore)

30/04/2017 - ATTUALE

Frequenza ai corsi di aggiornamento professionale dei Dottori Commercialisti e dei Revisori Legali

30 crediti formativi / anno per i Dottori commercialisti

20 crediti formativi / anno per i Revisori legali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".