

GABRIELE RUGGERI

ESPERIENZA LAVORATIVA

06/2022 – Oggi

INPS Servizi S.p.A., Roma (Italia), Public Company (Società in-house) che gestisce, per conto di INPS, le attività nazionali del Contact Center Multicanale dell'Istituto

Direttore Amministrazione, Controllo di Gestione, Finanza e Affari Generali (Legal & Servizi Generali). Principali responsabilità:

- governare il processo complessivo di pianificazione e controllo di gestione supervisionando la pianificazione strategica annuale e pluriennale;
- assicurare la definizione delle politiche di bilancio d'esercizio nel rispetto dei principi contabili nazionali;
- assicurare la gestione amministrativa, contabile, tributaria e finanziaria della Società valutando gli aspetti e i riflessi contabili e fiscali delle operazioni commerciali, societarie e di tesoreria;
- assicurare la corretta esecuzione di tutti gli adempimenti fiscali, societari e di governance, previsti dalla normativa vigente;
- supervisionare la definizione del modello e degli strumenti di pianificazione e controllo, in linea con le strategie di business, con le politiche di efficientamento e di contenimento dei costi;
- assicurare il coordinamento del processo di budgeting, forecast, consuntivo annuale e reporting gestionale;
- assicurare il controllo economico-gestionale individuando tutte le eventuali azioni correttive;
- concorrere alla verifica ed all'adeguamento del modello di remunerazione del servizio;
- assicurare, in coerenza con i principi e le strategie aziendali, le politiche di approvvigionamento di beni, servizi e lavori per garantire la disponibilità delle risorse necessarie ai processi di business aziendale e al funzionamento interno;
- presidiare la gestione amministrativa e logistica delle strutture immobiliari ad uso aziendale;
- curare gli adempimenti giuridico-amministrativi relativi alla contrattualistica, in conformità alle disposizioni contenute nel codice degli appalti, dei lavori e dei contratti pubblici;
- supervisionare i diversi aspetti di natura normativa e legale e in materia di negoziazione e definizione dei rapporti contrattuali con i Clienti e con i fornitori;
- coordinare, con l'avvocatura dell'INPS, la gestione del contenzioso in sede giurisdizionale.

07/2016 – 06/2022

SOGEMI S.p.A., Milano (Italia), Public Company (Società in-house) che gestisce, per conto del Comune di Milano, tutti i Mercati all'Ingrosso della città

C.F.O. Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione. Principali responsabilità:

- collaborare con la Presidenza e la Direzione Generale al raggiungimento degli obiettivi generali e di profitto;
- strutturare ed implementare il Progetto di Sviluppo di cui alla Delibera di Consiglio Comunale N. 12 – 2018 (Piano Industriale di Riqualificazione Gestionale, Finanziaria ed Immobiliare: 300 Milioni di Euro);
- coordinare e dirigere la funzione di amministrazione, tesoreria, finanza e controllo di gestione;
- garantire la corretta tenuta della contabilità dell'azienda e dell'osservanza delle disposizioni civilistiche, fiscali e tributarie;
- presidiare tutte le attività di contabilità generale, contabilità analitica, ciclo attivo e passivo, bilancio, reportistica finanziaria, tesoreria, fiscalità, controlling, budgeting e forecasting;
- supervisionare la predisposizione dei bilanci annuali civilistici e fiscali e del Group Reporting;
- supervisionare la gestione completa dei processi amministrativi aziendali;
- dirigere la gestione finanziaria dell'azienda (ordinaria e straordinaria) e la pianificazione degli adempimenti in materia fiscale e tributaria;
- presidiare gli adempimenti giuridico-amministrativi relativi alla contrattualistica, in conformità alle disposizioni contenute nel codice degli appalti, dei lavori e dei contratti pubblici;
- supervisionare i diversi aspetti di natura normativa e legale, in materia di negoziazione e definizione dei rapporti contrattuali con i clienti, istituti di credito, fornitori.

04/2014 – 07/2016

Phonetica Group, Milano (Italia), operatore nazionale e principal player nel settore delle Telecomunicazioni, del Business Process Outsourcing (Contact Center) e nel settore IT

Head of Finance and Business Intelligence. Principali responsabilità:

- implementare, coordinare, e valutare le strategie di investimento finanziario, comprendenti la pianificazione degli investimenti, la redazione dei budget e della pianificazione finanziaria;
- coordinare e dirigere la funzione di amministrazione, tesoreria, finanza e controllo di gestione;
- supervisionare la gestione completa dei processi amministrativi aziendali;
- strutturare, negoziare ed implementare finanziamenti bancari per tutte le società del Gruppo;
- sviluppare, implementare e dirigere le strategie finanziarie e di investimento;
- valutare, negoziare ed implementare le strategie di Risk Management (Assicurativo, Finanziario);
- dirigere ed implementare la strategia finanziaria delle operazioni di M&A;
- strutturare ed implementare le strategie di Credit Management;
- supervisionare i diversi aspetti di natura normativa e legale, in materia di negoziazione e definizione dei rapporti contrattuali con i clienti, istituti di credito, fornitori.

05/2012 – 04/2014

Rec Group, Milano (Italia), multinazionale norvegese quotata alla Borsa di Oslo, operatore globale e leader europeo nel settore delle Energie Rinnovabili

Finance Manager. Principali responsabilità:

- implementare, coordinare, e valutare le strategie di investimento finanziario della branch Italiana, comprendenti la pianificazione degli investimenti, la redazione dei budget e della pianificazione finanziaria, la gestione degli assets operativi (Portafoglio da 100 Milioni di Euro);
- coordinare e dirigere la funzione di amministrazione, tesoreria, finanza e controllo di gestione;
- strutturare, negoziare ed implementare finanziamenti, garanzie, bond di progetto;
- implementare strategie e modelli di business, con particolare attenzione al trasferimento degli assets singoli in portafogli aggregati, fondi, veicoli di investimento istituzionali esteri;
- valutare, negoziare ed implementare le strategie di Risk Management (Assicurativo, Finanziario);
- gestione delle relazioni con gli equity partners, con gli investitori Italiani e con gli investitori internazionali interessati agli assets Italiani.

01/2007 – 04/2012

Altarea Cogedim, Milano (Italia) e Parigi (Francia), multinazionale Real Estate quotata alla Borsa di Parigi (Segmento Euronext)

Financial and Investment Controller. Principali responsabilità:

- pieno coinvolgimento nella formulazione delle strategie di asset management dell'intero portafoglio di immobili di Altarea in Italia;
- strutturazione, negoziazione ed implementazione di 350 Milioni di Euro di construction loans, investment facilities, cash revolving facilities sia a livello di SPVs sia a livello di Holding Italiana;
- strutturazione ed implementazione di finanziamenti in forma di club deal tra banche Italiane ed internazionali;
- negoziare e redigere i maggiori contratti di locazione e di vendita di assets strategici e non strategici al fine di cristallizzare la sostenibilità e la redditività degli investimenti immobiliari;
- dirigere e coordinare la fase di ristrutturazione dei debiti societari, sia a livello di SPVs che a livello di Holding Italiana;
- gestione del cash pooling, della tesoreria e della pianificazione finanziaria per tutte le società Italiane del Gruppo Altarea Cogedim (più di 20 SPVs);
- gestione delle relazioni con le banche nazionali ed estere per l'implementazione delle strategie di hedging in accordo con le direttive di Casa Madre Francese.

05/2002 – 01/2007

Fondazione Fiera Milano, Milano (Italia), holding pubblica del Gruppo Fiera Milano, quotato alla Borsa di Milano

Financial and Investment Analyst. Principali responsabilità:

- gestione ed implementazione delle analisi economiche e finanziarie per tutti i progetti e gli immobili di proprietà del Gruppo Fiera Milano, in costruzione ed in gestione (1.500 Milioni di Euro di assets in gestione: strutture alberghiere, uffici, padiglioni fieristici, parcheggi, residenze, ospedali);
- implementazione della modellistica analitica a supporto delle gare internazionali pubbliche e private;
- supportare la negoziazione, l'implementazione e l'esecuzione di 1.000 Milioni di Euro di construction mortgage e investment facilities, di cash revolving facilities, finanziamenti in forma di club deal;
- gestire le analisi di cash flow e di ratio patrimoniali e finanziari;
- gestire le strategie finanziarie nell'ambito del project financing infrastrutturale;
- gestire ed implementare le analisi finanziarie legate al processo di IPO del Gruppo Fiera alla Borsa di Milano;
- modellizzazione finanziaria per Teatro degli Arcimboldi di Milano, Fondazione IRCCS Policlinico di Milano, Area Ticosa Como, Comune di Cinisello Balsamo.

09/2001 – 05/2002

Camera di Commercio di Milano, Milano (Italia), Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano

Analista Macro e Micro Economico e Ricercatore all'Ufficio Studi della Camera di Commercio di Milano.

ISTRUZIONE

Novembre 2010

CIIA, Certified International Investment Analyst, Milano (Italia)

Diplomato con lode in un anno. ACIIA e Membro AIAF dal Dicembre 2010.

Certificazione Internazionale per equity valuation e analysis, financial accounting e statement analysis, corporate finance, fixed income valuation e analysis, economics, derivative valuation e analysis, portfolio management.

Luglio 2003

ASERI Postgraduate School of Economics and International Relations, Milano (Italia)

Master in Markets and Institutions of the Global System. Special Focus: Project and Corporate Finance, Real Estate Finance e Real Estate Investment and Asset Management.

Tesi: *"Financial Real Estate Modelling: Fondazione Fiera Milano Case Study"*.

Aprile 2002

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (Italia)

Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Politico – Economico : Economia Internazionale (110/110)

Tesi: *"The analysis of the Irish Economic Development"*.

Hobbies e Passioni

Musica, in particolare Jazz. Partecipazione a Festival Internazionali e registrazione di due album. Diplomato alla Civica Scuola di Musica Jazz di Milano. Passione per lo sci e gli sport invernali.

Milano, Maggio 2026